

## **Relatório Técnico Semestral**

**Projeto de Conservação e Uso Sustentável da Biodiversidade em cinco  
Unidades de Conservação Federais Costeiras e Estuarinas dos Estados do Rio  
de Janeiro e São Paulo**



**Período do Relatório:**

**01/04/2017 a 30/11/2017**

## Identificação do Projeto

<b>Projeto de Conservação e Uso Sustentável da Biodiversidade em cinco Unidades de Conservação Federais Costeiras e Estuarinas dos Estados do Rio de Janeiro e São Paulo</b>	
<b>Instituição responsável:</b>	Fundo Brasileiro para a Biodiversidade
<b>Termo de Execução do TAC nº</b>	CW 1551085
<b>Localização do Projeto:</b>	Estados do Rio de Janeiro e São Paulo
<b>Objetivo geral:</b>	Promover a conservação da biodiversidade na zona costeira e marinha dos estados do Rio de Janeiro e São Paulo, bem como o uso sustentável dos recursos pesqueiros como estratégia de longo prazo para contribuir para a sustentabilidade ambiental, social e econômica da atividade, por meio do fortalecimento e apoio a conservação e uso sustentável da biodiversidade em cinco Unidades de Conservação Federais costeiras e estuarinas do estado do Rio de Janeiro e São Paulo.
<b>Público-alvo:</b>	Unidades de Conservação (UCs) e seu público diverso, como comunidade escolar, visitantes, moradores das áreas de entorno das UCs e municípios circunvizinhos, prefeituras, organizações não governamentais locais e instituições que desenvolvam ações relacionadas aos objetivos deste Projeto, pescadores e demais atores envolvidos.
<b>Valor investido no período:</b>	R\$ 308.166,71
<b>Responsável pela elaboração do Relatório</b>	Natália Prado Lopes Paz Gerente de Projetos no Funbio natalia.paz@funbio.org.br

**Objetivo específico, meta e indicadores de efetividade do Projeto**

<b>Objetivo específico</b>	<b>Meta</b>	<b>Indicadores</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Realização de atividades que visem à consolidação e/ou implantação de cinco Unidades de Conservação costeiras e estuarinas nos estados do Rio de Janeiro e São Paulo</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Garantir a efetiva proteção de amostras representativas de ecossistemas costeiros e marinhos no estado do Rio de Janeiro através da consolidação/implantação de cinco unidades de conservação.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Plano de manejo elaborado;</li> <li>▪ Equipamentos adquiridos;</li> <li>▪ Obras e estruturação finalizadas;</li> <li>▪ Consultorias contratadas e finalizadas.</li> </ul>

## 1. Sumário executivo

O presente relatório consolida as atividades realizadas entre abril e novembro de 2017 do Projeto de Conservação e Uso Sustentável da Biodiversidade nas Unidades de Conservação Federais Costeiras e Estuarinas dos Estado do Rio de Janeiro e São Paulo, objeto do Termo de Execução do TAC nº CW 1551085, assinado pela Chevron Brasil Upstream Frade Ltda. (Chevron) e pelo o Fundo Brasileiro para a Biodiversidade (Funbio) em 01 de abril de 2017.

Excepcionalmente, este relatório abrange um período de sete meses, atendendo uma solicitação da Chevron, com intuito de que todas as relatorias técnicas dos projetos no âmbito do TAC Chevron sejam apresentadas simultaneamente.

No período foi dado encaminhamento aos trâmites necessários para a assinatura do Acordo de Cooperação Técnica (ACT) a ser firmado entre o Funbio e o ICMBio, etapa inicial para a implementação do Projeto. Os Planos de Trabalho de cada Unidade de Conservação (UC) apoiada foram atualizados pelas respectivas equipes no ICMBio, de acordo com as novas necessidades, porém sem alteração dos objetivos principais.

A seguir, serão apresentadas em detalhes todas as atividades realizadas neste período de execução do Projeto.

## 2. Resultados alcançados

A partir de abril de 2017, com a assinatura do Termo de Execução do TAC nº CW 1551085, foram iniciadas as primeiras etapas previstas no Plano de Trabalho, detalhadas a seguir.

### A. Elaboração do Manual Operacional do Projeto (MOP)

O Manual Operacional é um instrumento orientador para a implementação do Projeto. Nele são estabelecidas as atribuições, os prazos para cumprimento das obrigações pelas partes envolvidas e as orientações para planejamento, execução e monitoramento do Projeto.

### B. Assinatura do Acordo de Cooperação Técnica entre o Funbio e o ICMBio

A negociação junto ao ICMBio para assinatura do ACT foi feita concomitantemente com a negociação para assinatura do Acordo do “Projeto de Conservação e Uso Sustentável da Biodiversidade nas Unidades de Conservação Federais Costeiras e Estuarinas do Estado do Rio de Janeiro”, uma vez que este último estava em fase adiantada e os objetivos de ambos os Projetos eram os mesmos, alterando apenas as Unidades de Conservação apoiadas.

Aproveitando a troca de entendimentos entre Funbio, Chevron e ICMBio para o Acordo referente ao outro Projeto, o Funbio elaborou a primeira versão do ACT e a encaminhou ao ICMBio em junho de 2017. Este documento já não continha a cláusula que determina a fiscalização por parte do TCU a processos, documentos e informações relacionados ao Acordo de Cooperação, entendida pelo Funbio como não cabível, uma vez que os recursos do Projeto são de natureza privada.

Para dar maior celeridade ao processo de assinatura do documento, no dia 25 de julho membros da Gerência do Projeto no Funbio e da Chevron se reuniram em Brasília com uma representante da CR8/ICMBio, a Silvana Canuto e o Fabio de Castro, ambos da Diretoria de Planejamento, Administração e Logística do ICMBio. Neste momento, foi entregue em mãos a minuta do ACT. Silvana Canuto comunicou que ela poderia sofrer outros ajustes, e que os Planos de Trabalho de cada Unidade de Conservação também seriam revisados.

Posteriormente, em outra reunião em Brasília, realizada no dia 05 de setembro, na qual estiveram presentes a Assessoria Jurídica do Funbio e o Procurador Chefe da Procuradoria do ICMBio, foi sinalizada a possibilidade de retirada da cláusula em questão. Para formalizar o pedido de exclusão dessa cláusula, no dia 18 de setembro, a Assessoria Jurídica do Funbio encaminhou a Carta nº 613/2017. Mesmo que na Carta tenham sido feitas considerações apenas ao “Projeto de Conservação e Uso Sustentável da Biodiversidade nas Unidades de Conservação Federais Costeiras e Estuarinas do Estado do Rio de Janeiro”, os resultados alcançados também se aplicariam ao presente Projeto.

No dia 07 de novembro a Diretoria de Planejamento, Administração e Logística - DIPLAN/ICMBio encaminhou ao Funbio a Nota n. 00015/2017/GABINETE/PFE-ICMBIO/PGF/AG, que não vislumbrou óbice jurídico à supressão da referida cláusula, desde que fosse incluída a cláusula *“disponibilizar e apresentar aos servidores do ICMBio, sempre que solicitado, informações relativas à execução das atividades sob sua responsabilidade, estabelecidas no presente Acordo de Cooperação”*.

Em resposta à referida Nota, no dia 07 de novembro foi encaminhada pelo Funbio a Carta nº 738/2017, que acompanhava o ACT com a inclusão da nova cláusula solicitada. Em anexo à carta foram encaminhadas duas vias do ACT, já assinadas pelo Funbio.

Até o período de abrangência deste relatório, o ACT ainda aguardava a assinatura da Presidência do ICMBio.

### **C. Atualização dos Planos de Trabalhos das Unidades de Conservação Apoiadas**

Referente aos Planos de Trabalho de cada Unidade de Conservação (UC) apoiada, fomos informados que no final do mês de agosto foi realizada uma oficina com a participação de gestores, CR8/ICMBio e Diretoria de Planejamento, Administração e Logística do ICMBio, para que os mesmos fossem revisados e adaptados às necessidades atuais de cada UC.

Após reunião interna da equipe do ICMBio, no dia 1º de setembro, nova reunião foi realizada na sede do Parque Nacional da Tijuca, agora com a participação da Gerência do Projeto no Funbio, onde foram apresentados pela coordenação da CR8/ICMBio e Diretoria de Planejamento, Administração e Logística do ICMBio os novos Planos de Trabalho. As atualizações nos Planos de Trabalhos não apresentaram

alterações no escopo dos projetos, nos objetivos ou nos resultados esperados, mas somente na descrição das atividades, dos insumos e dos cronogramas.

Após a consolidação dos Planos de Trabalho de cada Unidade de Conservação apoiada, os mesmos foram cadastrados no Sistema Cérebro, sistema de Gestão de Projetos do Funbio.

#### D. Divulgação do Projeto

Da mesma forma como será feita para o “Projeto de Conservação e Uso Sustentável da Biodiversidade nas Unidades de Conservação Federais Costeiras e Estuarinas do Estado do Rio de Janeiro”, a divulgação das principais ações e dos resultados alcançados pelo presente Projeto ocorrerá por meio da página do Funbio na internet: [www.funbio.org.br](http://www.funbio.org.br).

Com o intuito de criar uma identidade visual ao Projeto, que favoreça o trabalho de divulgação das suas ações, foi elaborada uma logomarca que deverá ser aplicada em todo material por ele produzido.

O processo de seleção e contratação da empresa responsável pela criação da marca foi feito no âmbito do “Projeto de Conservação e Uso Sustentável da Biodiversidade nas Unidades de Conservação Federais Costeiras e Estuarinas do Estado do Rio de Janeiro”, conforme informado na sua primeira Relatoria Técnica Semestral.

Abaixo, um quadro resumo com as ações previstas e os resultados alcançados no período para o único Objetivo Específico do Projeto:



Objetivo específico	Meta	Ações previstas	Resultados alcançados
Elaboração e assinatura do Acordo de Cooperação Técnica entre Funbio e ICMBio.	Garantir a efetiva proteção de amostras representativas de ecossistemas costeiros e marinhos nos estados do Rio de Janeiro e São Paulo por meio da consolidação/implantação de cinco unidades de conservação.	Elaboração do Manual Operacional do Projeto.	Manual Operacional do Projeto elaborado.
		Elaboração e assinatura do Acordo de Cooperação Técnica entre Funbio e ICMBio.	Acordo de Cooperação Técnica elaborado, aguardando assinatura da Presidência do ICMBio.
		Realização de reunião com gestores das Unidades de Conservação apoiadas para refinamento dos Planos de Trabalho.	Reuniões com gestores realizadas e Planos de Trabalho atualizados e inseridos no sistema Cérebro.

### 3. Resultados não alcançados

A assinatura do ACT entre Funbio e ICMBio era uma etapa fundamental para o início das atividades previstas para o Projeto. Como até o final do mês de novembro, o Acordo não havia sido celebrado, as atividades seguintes junto às UCs apoiadas não puderam ser iniciadas, atrasando o cronograma.

Dentre as atividades planejadas para o próximo período estão a capacitação dos gestores responsáveis pelas UCs apoiadas, o início das aquisições e contratações dos bens e serviços previstos nos Planos de Trabalho, e a realização de monitoramento *in loco* das UCs apoiadas.

### 4. Resultados inesperados ou não planejados

Tendo em vista a experiência de muitos anos do Funbio com outros projetos de apoio a Unidades de Conservação Federais, a grande demora no processo de assinatura do ACT com o ICMBio não havia sido planejada.

Agora, com o Acordo em vias finais de assinatura, o Funbio poderá finalmente dar andamento às atividades previstas junto às UCs.

### 5. Ações previstas para o próximo semestre

Para o próximo semestre estão previstas as seguintes ações para o Projeto:

Objetivo específico	Meta	Ações previstas	Resultados esperados
Realização de atividades que visem a consolidação e/ou implantação de quatro Unidades de Conservação costeiras e estuarinas nos estados do Rio de Janeiro e São Paulo.	Garantir a efetiva proteção de amostras representativas de ecossistemas costeiros e marinhos nos estados do Rio de Janeiro e São Paulo por meio da consolidação/implantação de cinco unidades de conservação.	Assinatura do Acordo de Cooperação Técnica entre Funbio e ICMBio.	Acordo de Cooperação Técnica entre Funbio e ICMBio assinado.
		Capacitação dos gestores para uso do sistema Cérebro e quanto às regras do Manual para Aquisições e Contratações do Funbio.	Gestores aptos para iniciarem as solicitações previstas nos respectivos Planos de Trabalho.
		Início do monitoramento das atividades apoiadas, com a realização de visitas <i>in loco</i> .	Primeiras visitas de monitoramento realizadas.
		Início das aquisições e contratações previstas nos Planos de Trabalho.	Aquisições e contratações sendo realizadas.