

---

**Responsável:** Fundo Brasileiro para a Biodiversidade

**Sector:** Unidade de Doações Nacionais e Internacionais

**TERMO DE REFERÊNCIA nº 2021.0304.00058-1**

**PARA A CONTRATAÇÃO DE CONSULTORIA PESSOA FÍSICA**

Por meio deste Termo de Referência, o FUNBIO visa contratar serviços de consultoria de pessoa física para a sistematização de informações que subsidiem o **planejamento estratégico para a execução do Componente de Promoção de alternativas econômicas que preservem florestas e vegetação nativa em cadeias de produtos da sociodiversidade e Arranjos Produtivos Locais do Programa Comunidades, Áreas Protegidas, e Povos Indígenas na Amazônia Brasileira e no Cerrado - COPAÍBAS.**

**1. INFORMAÇÕES PRELIMINARES E CONTEXTUALIZAÇÃO – FUNBIO e Programa COPAIBAS**

**1.1. O FUNBIO**

O Fundo Brasileiro para a Biodiversidade - FUNBIO é uma associação civil sem fins lucrativos que iniciou sua operação em 1996. É um mecanismo financeiro privado inovador, criado para desenvolver estratégias que contribuam para a implementação da Convenção sobre Diversidade Biológica (CDB) no Brasil. Atua como parceiro estratégico dos setores público, privado e da sociedade civil organizada, em parcerias que consolidam políticas de conservação, viabilizam programas de financiamento ambiental e também investimentos socioambientais de empresas, redução e mitigação de seus impactos, bem como o cumprimento de suas obrigações legais.

O FUNBIO tem o desafio de aportar recursos estratégicos para a conservação da biodiversidade, viabilizando a interface entre programas e projetos e diferentes fontes de recursos, e identificando novas oportunidades para maximizar resultados.

Na qualidade de executor de projetos o FUNBIO realiza um amplo rol de atividades, com destaque para: a) gerenciamento operacional e financeiro; b) apoio ao planejamento dos projetos; c) aquisição e logística de bens e contratação de serviços (*procurement*); d) realização de chamadas de projetos; e) constituição e administração de fundos para garantir a sustentabilidade financeira de longo prazo das atividades; e f) realização de estudos e desenvolvimento de novos mecanismos financeiros, entre outros.

**1.2. O PROJETO COPAÍBAS**

O Projeto COPAÍBAS tem como objetivo principal contribuir para a redução da taxa de desmatamento nos biomas Amazônia e Cerrado. Para isto, o projeto visa atender a quatro metas: 1. Fortalecer o sistema de áreas protegidas do Cerrado; 2. Fortalecer a gestão territorial dos povos indígenas; 3. Sensibilizar e promover o diálogo qualificado sobre temas afetos às mudanças climáticas e conservação da biodiversidade e, por fim; 4. Promover alternativas econômicas que preservem florestas e vegetação nativa por meio da estruturação de Arranjos Produtivos Locais (APL) no Cerrado e Amazônia e investimentos estratégicos em Cadeias de Valor (CV) da sociobiodiversidade. Cada uma dessas quatro metas compõe um componente do projeto. Os componentes 2 e 4 serão inteiramente executados por meio de chamadas de projetos.

### 1.3. PROMOÇÃO DE CADEIAS E APLs DA SOCIOBIODIVERSIDADE

O desenvolvimento de alternativas econômicas que tenham como base o uso sustentável e inclusivo da biodiversidade é um dos eixos estratégicos dos Planos de Ação para o Controle do Desmatamento na Amazônia e no Cerrado (PPCDam e PPCerrado, respectivamente). Constitui também uma avenida importante para a melhoria da qualidade de vida de populações que possuem meios de sobrevivência ligados ao uso sustentável da biodiversidade.

Apesar do serviço que prestam enquanto mantenedores das florestas, esses povos enfrentam várias barreiras que impactam diretamente a capacidade produtiva e a viabilidade econômica dos negócios de base comunitária dos quais sobrevivem.

A consolidação de cadeias da sociobiodiversidade estruturadas e inclusivas, que beneficiem adequadamente as comunidades que estão na base dessas cadeias e são as principais guardiãs da floresta, requer transformações significativas e intervenções estratégicas. Os desafios para desenvolvimento dessas cadeias envolvem, entre outros, dificuldades de acesso à assistência técnica, baixo grau de organização da base produtiva e das organizações comunitárias que a compõem, dificuldades de acesso a mercados, desafios logísticos, o reduzido acesso à educação de crianças e jovens, técnicas produtivas rudimentares, e acesso muito limitado a financiamento.

Iniciativas de investimento de impacto com uma abordagem de apoios que permitam às bases produtivas uma maior capacidade de organização e a participação em cadeias mais estruturadas e inclusivas têm dinamizado esse campo nos últimos anos. Entender como os desafios para o desenvolvimento dessas cadeias têm sido abordados e quais são as lições aprendidas é chave para o desenvolvimento de novas estratégias de apoio, que se somem àquelas já existentes.

## 2. OBJETIVO E ESCOPO DO TRABALHO

O **objetivo da consultoria** é o levantamento e análise de informações que subsidiem o planejamento estratégico de atuação do Componente de Cadeias e APLs do Copaíbas. As análises apoiarão o Funbio na implementação dos recursos financeiros destinados a promover uma bioeconomia<sup>1</sup> inclusiva, que tenha base no uso sustentável de recursos da biodiversidade, contribua para manter florestas e vegetação nativa e gere renda para populações tradicionais e povos indígenas.

Os objetivos específicos são:

- Identificação de cadeias da sociobiodiversidade prioritárias na Amazônia e no Cerrado;
- Identificação dos principais gargalos enfrentados por atores dessas cadeias e de soluções para esses gargalos;
- Identificação de territórios, na Amazônia e no Cerrado, com potencial de desenvolvimento de Arranjos Produtivos Locais e geração de renda para comunidades locais, e análise desse potencial;
- Apontamento de indicadores de monitoramento para o Projeto Copaíbas.

---

<sup>1</sup> A Organização das Nações Unidas para Agricultura e Alimentação (FAO) define bioeconomia como produção, utilização e conservação de recursos biológicos, incluindo conhecimento, ciência, tecnologia e inovação para disponibilizar informação, produtos, processos e serviços para todos os setores econômicos que buscam uma economia sustentável.

### 3. ETAPAS, ATIVIDADES E PRODUTOS

#### 3.1 Etapa 1. Plano de Trabalho

Reuniões com a equipe do Projeto Copaíbas serão realizadas para subsidiar a construção de um plano de trabalho detalhado para a consultoria.

**Produto 1: Plano de trabalho, indicando métodos de levantamento e potenciais fontes de dados e orientação de análises.**

#### 3.2. Etapa 2. Identificação de cadeias prioritárias, de gargalos que dificultam a estruturação dessas cadeias, e de soluções para aumentar a eficiência econômica delas

Para orientar o eixo do Copaíbas que visa o fortalecimento de alternativas econômicas ligadas à sociobiodiversidade, a consultoria realizará as seguintes atividades:

1. Levantamento das cadeias da sociobiodiversidade da Amazônia e do Cerrado que apresentam maior potencial de estruturação e geração de renda para comunidades tradicionais e povos indígenas, indicando dez cadeias prioritárias (etapa a ser validada pelo contratante)<sup>2</sup>;
2. Identificação dos principais gargalos/desafios para o desenvolvimento e estruturação de cada uma das cadeias indicadas como prioritárias. A identificação e análise dos gargalos deverá considerar gargalos de diferentes naturezas, incluindo aspectos técnico-científicos, financeiros e de acesso a investimentos, de negócios, regulatórios, de educação, e sociais (inclusão de mulheres e jovens, etc.). Note-se que os gargalos analisados podem ser específicos ou ocorrer em mais de uma cadeia;
3. Para os gargalos analisados, deverão ser apresentadas soluções<sup>3</sup> aplicáveis que possam contribuir para a estruturação dessas cadeias e a prosperidade de suas bases produtivas. As recomendações para promover o desenvolvimento das cadeias devem apontar soluções tanto para formuladores de políticas públicas, como para o setor privado e a sociedade civil. Observa-se que sempre que possível as soluções apresentadas devem trazer exemplos concretos/cases de implementação.

**Produto 2: Síntese do levantamento com proposta de cadeias prioritárias; identificação e análise dos desafios/gargalos pertinentes a cada cadeia ou conjunto de cadeias; e recomendações de soluções concretas para esses desafios, conforme os itens 1-3 acima.**

---

<sup>2</sup>Desde que justificado e acordado com o Funbio ao longo da execução da consultoria, um número menor de cadeias poderá ser priorizado.

<sup>3</sup>Rastreabilidade; certificações; acesso a financiamento; modelos de assistência técnica economicamente viáveis; abertura de canais de comercialização; estruturação de redes de comercialização; capacitações para o empreendedorismo; originação; prototipagem e incubação de negócios; e desenvolvimento de novos produtos e processos são exemplos de temas a serem analisados.

### **3.3. Etapa 3. Priorização de territórios para Arranjos Produtivos Locais**

De forma complementar ao fortalecimento das cadeias priorizadas, o Copaíbas apoiará a consolidação de Arranjos Produtivos Locais (APLs) na Amazônia e no Cerrado, em territórios estratégicos ligados às cadeias selecionadas na etapa 2. APLs são parcerias de empresas com modelos/interesses de negócios semelhantes, localizados num mesmo território, que interagem, cooperam, e compartilham conhecimento entre si e com outras partes interessadas locais, tais como governos locais, instituições de pesquisa e de financiamento.

Para a Amazônia e o Cerrado, será realizado um levantamento do potencial de desenvolvimento de APLs em territórios identificados com base em um mapeamento de iniciativas produtivas promissoras ligadas às cadeias selecionadas na etapa 2, a ser realizado pela consultoria segundo dados e critérios definidos em conjunto com a equipe do projeto. Documentos a serem fornecidos pelo contratante contribuirão para a identificação dos territórios a serem analisados.

Em ambos os biomas, a definição do potencial de desenvolvimento de APLs e geração de renda dos territórios indicados será efetuada com base em metodologia a ser apresentada pelo contratado e que incluirá a análise do seguinte conjunto de dados/informações:

1. Os projetos socioambientais em implementação e as respectivas instituições apoiadoras em cada território indicado;
2. As organizações produtivas atuantes nesses territórios, identificando também seus principais parceiros institucionais;
3. Características da produção das organizações produtivas presentes nos territórios identificados (produtos, volumes, grau de beneficiamento, entre outros);
4. Mercados acessados por essas organizações, identificando tipos (privado, público, entre outros) e potencial de acesso a novos mercados (locais, regionais e nacionais e internacionais);
5. Sinergias entre organizações dos territórios para desenvolvimento de soluções conjuntas;
6. Acesso a assistências técnica, administrativa, gerencial, entre outras;
7. Modais utilizados para escoamento da produção;
8. Presença ou não de pequenas empresas que contribuem para a agregação de valor desses produtos, dentro do território;
9. Existência de ambiente regulatório vigente para as cadeias selecionadas;
10. Principais desafios enfrentados pelas organizações produtivas identificadas em cada território;
11. Potencial do desenvolvimento de novos produtos ou negócios;
12. Acesso - e possibilidade de acesso - a financiamento por organizações produtivas dos territórios;
13. Outros dados julgados pertinentes pela consultoria.

**Produto 3: Análise do potencial de desenvolvimento de APLs e geração de renda para comunidades, de cada um dos territórios dos biomas Amazônia e Cerrado definidos em conjunto com a equipe do Copaíbas.**

#### **3.4. Etapa 4. Sugestões de indicadores para monitoramento**

Com base nas análises realizadas para cadeias e para o potencial de desenvolvimento de APLs, a consultoria apontará um conjunto de indicadores (no mínimo 4 indicadores de resultado – 2 para cadeias e 2 para APLs - e 1 de impacto) a serem adotados pelo contratante para monitoramento e avaliação dos projetos apoiados pelo componente de cadeias e APLs do Projeto Copaíbas, indicando também as linhas de base e meios de verificação para os indicadores propostos

**Produto 4: lista de indicadores de resultado e de impacto para o monitoramento do componente, com linhas de base e meios de verificação para os indicadores propostos.**

#### **4. CRONOGRAMA E PAGAMENTO**

<b>Entrega</b>	<b>Dias corridos (total)</b>	<b>Percentual de pagamento</b>
Produto 1	8	0%
Produto 2	60	40%
Produto 3	100	40%
Produto 4	120	20%

O tempo total de contrato será de 120 dias corridos a partir da data de assinatura do contrato.

O contratante terá 7 dias corridos para se manifestar sobre os produtos, podendo requisitar revisões ou proceder para o aceite e pagamento pela entrega realizada.

#### **5. QUALIFICAÇÃO**

##### FORMAÇÃO ACADÊMICA

Os serviços acima descritos serão desempenhados por profissional de nível sênior (no mínimo 10 anos de formação em curso superior):

- 1) Nível superior em curso relacionado à área social ou ambiental, tais como formação em nível superior relacionado à área ambiental os cursos de Biologia, Ecologia, Geografia, Geologia, Agronomia, Engenharia Agrônoma, Engenharia Ambiental, Engenharia florestal, Gestão Ambiental e Oceanografia. Também poderão ser aceitas as áreas de Economia, Administração, Engenharia de Produção, e afins.
- 2) Pós-graduação em área relevante ao tema da consultoria.

## EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

- 1) Experiência de trabalho com projetos socioambientais relacionados a unidades de conservação e/ou ao uso sustentável da biodiversidade;
- 2) Experiência mínima de 3 (três) anos no apoio a organizações produtivas, como a estruturação de negócios, levando em conta a viabilidade econômica das iniciativas;
- 3) Experiência no apoio à implementação de melhorias nos processos produtivos, desenvolvimento de produtos, acesso, abertura, e consolidação de mercados;
- 4) Experiência de trabalho com cadeias de valor da sociobiodiversidade;

Obs.: O consultor não poderá estar inadimplente junto ao Funbio em razão de procedimentos e/ou contratos anteriores.

## **6. RESPONSABILIDADE TÉCNICA**

A supervisão do contrato será feita pela Gerente do Projeto COPAIBAS, com apoio da equipe do Projeto.

A consultoria contratada disponibilizará, quando requisitado, todos os elementos necessários ao processo de monitoria do Projeto COPAÍBAS ou do doador para que, devidamente autorizados, a equipe do projeto efetue o acompanhamento das atividades e verifique a elaboração dos produtos da contratada.

## **7. OBRIGAÇÕES DAS PARTES**

O Funbio disponibilizará todos os documentos necessários para a contextualização do(a) contratado(a) acerca do projeto.

O(a) contratado(a) deverá dispor de computador, softwares, espaço físico e demais recursos próprios para a execução dos produtos.

Estão previstas reuniões virtuais para a apresentação dos produtos e para o alinhamento entre as partes, em um máximo de 8 reuniões com 3 horas de duração cada, sendo ao menos 1 de kick off do trabalho e 1 seguinte a cada entrega listada acima. O contratado deve dispor de meios para participação nessas reuniões.

Em virtude da pandemia do novo Corona Vírus, não estão previstos deslocamentos ou viagens para a realização das atividades, devendo todas as entrevistas e reuniões serem realizadas via telefone ou teleconferência com os atores listados. No entanto, se deslocamentos se fizerem necessários, os custos serão cobertos pelo Projeto Copaibas.

## **8. OUTRAS INFORMAÇÕES**

Estão incluídos no custo a remuneração dos serviços prestados pelo consultor e todos os encargos sociais estipulados na legislação fiscal e trabalhista, devendo ser deduzidos, no ato dos pagamentos, os descontos estipulados por lei (IRRF e INSS).

O consultor deverá encaminhar uma cópia de todos os produtos para o Funbio.

O contrato será celebrado pelo Fundo Brasileiro para a Biodiversidade – Funbio. Qualquer alteração de escopo deve passar pela anuência do Funbio, enquanto contratante.

O pagamento será feito em até 10 (dez) dias úteis, contados a partir do recebimento, no Funbio, do documento de cobrança (nota fiscal/fatura) e do Termo de Recebimento (documento emitido pelo beneficiário, responsável pelo recebimento e aceite, atestando que os serviços foram prestados em conformidade com as especificações solicitadas, quantidades e etapas, se for o caso).

Todas as informações e materiais produzidos a partir dos trabalhos resultantes deste contrato terão os direitos patrimoniais revertidos para o Funbio, com sua reprodução total ou parcial requerendo expressa autorização dos mesmos, inclusive em período posterior ao encerramento do contrato, respeitando-se e reconhecendo-se a propriedade intelectual.

Para a publicação e produção de materiais bibliográficos na forma de artigos, trabalhos acadêmicos, para congressos e eventos científicos, entre outros, produzidos a partir de informações objeto da contratação pela consultoria, deverá ser solicitada previamente autorização do Funbio.

## **9. FORMA DE APRESENTAÇÃO**

Todos os documentos deverão ser apresentados em formato docx ou xlsx. Apresentações devem ser feitas em formato pptx. A entrega dos arquivos deverá ser feita de forma virtual, via e-mail ou por meio de serviços de hospedagem online.

## **10. PROCESSO E CRITÉRIOS DE SELEÇÃO**

Interessados deverão responder enviando currículo feito especificamente para esta candidatura, tendo em consideração os requisitos da vaga. Não serão aceitos currículos maiores do que três páginas ou em formato lattes.

Se necessário, poderão ser feitas entrevistas para elucidar pontos de dúvida surgidas na análise das experiências citadas nos currículos.