
CONSULTORIA PF PARA IDENTIFICAR E PROPOR APRIMORAMENTOS E ATUALIZAÇÃO DE METODOLOGIAS DE ATER PARA O ESTADO DE MATO GROSSO

1. IDENTIFICAÇÃO

Contratação de serviços de consultoria pessoa física para identificar e propor aprimoramentos e atualização de metodologias de ATER para o Estado de Mato Grosso.

2. ANTECEDENTES

No ano de 2017 foi firmado um contrato de contribuição financeira entre o Governo do Estado do Mato Grosso, o Governo alemão (por intermédio do Ministério Federal de Cooperação Econômica e Desenvolvimento da Alemanha – BMZ) e o Governo inglês (por meio do Departamento de Negócios, Energia e Estratégia Industrial – BEIS), para implantar o Programa REDD Early Movers do Mato Grosso (REM MT). O repasse de recursos e o acompanhamento da execução ficou sob os auspícios do Banco Alemão de Desenvolvimento (KfW).

A principal finalidade do Programa é a de reduzir a emissão de CO₂, incentivando a conservação e preservação das florestas, como principal estratégia para mitigar o clima, e mantendo consonância com os princípios da Convenção–Quadro das Nações Unidas sobre Mudanças Climáticas (UNFCCC). Neste sentido, o Programa opera com recursos que resultam da remuneração internacional sobre resultados (ex–post) de reduções das emissões de gases efeito estufa no Mato Grosso.

Essas remunerações são destinadas a beneficiários de quatro subprogramas: i) Agricultura Familiar e de Povos e Comunidades Tradicionais; ii) Territórios Indígenas; iii) Produção, Inovação e Mercado Sustentáveis e iv) Fortalecimento Institucional e Políticas Públicas Estruturantes. Do montante de recursos, 60% está sendo alocado para atender os três primeiros subprogramas, e 40% está sendo aplicado no quarto, com o propósito de fortalecer a Política Estadual de Mudanças Climáticas, assim como a estratégia “Produzir, Conservar e Incluir” (PCI).

Para que ocorresse a execução do REM MT, foram divididos papéis, sendo que a Secretaria Estadual de Meio Ambiente (SEMA) ficou com a responsabilidade da gestão técnica–administrativa, enquanto o Fundo Brasileiro para a Biodiversidade (FUNBIO) se tornou o gestor financeiro. Para assessorar o Programa, há uma Consultoria Internacional de longo prazo, com consultores da associação GOPA/OT.

O Subprograma de Agricultura Familiar e de Povos e Comunidades Tradicionais (AFPCT) tem a finalidade de fortalecer cadeias produtivas que valorizem e protejam a floresta (garantindo a sua conservação e preservação). Ele foi estruturado com os seguintes eixos: i) Extrativismo e Produtos Florestais Não Madeireiros; ii) Extrativismo e Sementes Florestais; iii) Fruticultura, Palmito e Apicultura; iv) Desenvolvimento Organizacional, Produtivo e Comercial da Agricultura Familiar e de Povos e Comunidades Tradicionais; v) Pecuária Leiteira; e vi) ATER para Agricultura Familiar e Povos e Comunidades Tradicionais.

TDR 2021.0625.00061-6

Superar a insuficiência da Assistência Técnica e Extensão Rural (ATER), prioridade do Plano Estadual de Agricultura Familiar de Mato Grosso (PEAF-MT) e suas diretrizes é um dos desafios pactuados pelo estado de Mato Grosso dentro da estratégia Produzir, Conservar e Incluir (PCI) e pelo Programa REM (REDD Early Movers) entre os anos de 2015 e 2017. Estima-se que a orientação técnica (federal, estadual ou municipal) é citada por apenas 36% do total de agricultores familiares (IBGE, 2017)¹, ao qual acrescenta-se o desafio de superar a abordagem da ATER pautada pela racionalidade produtiva do modelo agrícola de produção de commodities e orientada pela difusão e transferência tecnológica, o que significa reconhecer e valorizar o protagonismo da Agricultura Familiar e das populações tradicionais e suas organizações nos processos de produção e socialização de conhecimentos.

O Programa REM MT, por meio dos Subprogramas de Agricultura Familiar e de Povos e Comunidades Tradicionais e de Produção, Inovação e Mercado Sustentáveis atualmente conta com o suporte da Empresa Mato-grossense de Pesquisa, Assistência Técnica e Extensão Rural (EMPAER MT) na prestação dos serviços de ATER em três territórios estratégicos, com vista a promoção da floresta em pé, redução dos desmatamentos e valorização das cadeias produtivas da agricultura familiar e de povos e comunidades tradicionais nas regiões Noroeste, Norte e Vale do Rio Cuiabá.

As atividades em execução pela EMPAER MT, dentro do Programa REM MT, estão direcionadas para o atendimento de pequenos e médios produtores rurais dentro das cadeias produtivas pecuárias (leite e corte) e fruticultura e cultivos perenes com aproximadamente 5 mil beneficiários cadastrados dentro do Sistema de Acompanhamento e Gerenciamento das Atividades da EMPAER (SAGAE).

Segundo RAMBO² (2015), os serviços de ATER, atualmente desenvolvidos pela EMPAER-MT, que deviam atender populações excluídas pelas políticas desenvolvimentistas do Estado brasileiro ao longo do século XX, ainda são insuficientes em qualidade e quantidade, e não seguem a maioria dos princípios básicos da PNATER³ de 2004, sobretudo no que diz respeito à transição agroecológica para a promoção do desenvolvimento rural sustentável.

Tendo em vista o objetivo de aprimoramento dos serviços de ATER pelo Programa REM MT, foi realizada uma oficina em 2019, com participação de instituições de ATER, organizações da sociedade civil e universidades com o intuito de compartilhar experiências inovadoras ou modelos bem-sucedidos de ATER e as lições apreendidas na implementação de projetos no estado de Mato Grosso, além de contribuir com o aperfeiçoamento dos serviços de ATER no estado de Mato Grosso.

Com o agravamento da pandemia no país, ao longo dos anos de 2020 e 2021, os trabalhos de ATER convencional tiveram bastante dificuldades para execução. As metodologias coletivas convencionais foram canceladas por motivos de segurança, e das metodologias individuais

¹ IBGE, Censo Agropecuário. Resultados preliminares. Instituto Brasileiro de Geografia e Estatísticas, Rio de Janeiro, 2017.

² RAMBO, J. R.; DINIZ, R. F.; HESPANHOL, A. N.; SANTANA, A. L. Políticas públicas de extensão rural no Brasil contemporâneo: avanços e desafios à construção do desenvolvimento rural sustentável nos estados de Minas Gerais e Mato Grosso. In: 53º CONGRESSO DA SOCIEDADE BRASILEIRA DE ECONOMIA, ADMINISTRAÇÃO E SOCIOLOGIA RURAL, João Pessoa: SOBER, 2015.

³ PNATER. Política Nacional de Assistência Técnica e Extensão Rural. Brasília: MDA, 2004

TDR 2021.0625.00061-6

permaneceram apenas as visitas individuais a campo e contatos por telefone ou redes sociais com os agricultores familiares.

Considerando que a ATER pública corresponde a grande parcela de atendimento no estado de Mato Grosso, e que a extensão rural praticada está baseada na teoria de difusão de inovações e transferência de tecnologia, permanece ainda o objetivo de imposição de conhecimentos e de pacotes gerados pelas pesquisas, os quais, em grande parte, são inadequados a situações específicas dos processos socioeconômicos dos agricultores familiares, o que na maioria das vezes dificulta obter bons resultados.

Ainda devemos considerar que os avanços tecnológicos na área de informática, por meio da globalização mundial, demoraram a ser implantados nas instituições públicas. Entretanto, com apoio do Programa REM, houve aceleração e potencialização da informatização dos serviços de ATER através do SAGAE que irá permitir cadastro de indicadores individuais das Unidades de Produção Familiar e interação de produtores com extensionistas do Estado. Também, houve avanços para início de serviços de extensão rural para trabalhar as cadeias de valor em vários territórios de Mato Grosso com capacitações específicas para um grupo de extensionistas atuar junto às organizações e instituições que atuam nos territórios mato-grossenses.

De posse dessas e outras informações, faz-se necessário identificar e propor aprimoramentos e atualização de metodologias de ATER para avanços em desenvolvimento sustentável da agricultura familiar e da agricultura praticada por povos e comunidades tradicionais em Mato Grosso.

3. OBJETIVO

Identificar e propor aprimoramentos e atualização de metodologias de ATER para o Estado de Mato Grosso.

- a) Identificar as metodologias que mais se adequem as necessidades de ampliação dos serviços de contato, atendimento e desligamento dos beneficiários de ATER para a Agricultura Familiar e dos Povos e Comunidades Tradicionais de Mato Grosso;
- b) Reconhecer e valorizar o protagonismo da agricultura familiar e dos povos e comunidades tradicionais e suas organizações nos processos de produção e socialização de conhecimentos e de sua autogestão;
- c) Apresentar/Propor metodologias que possibilitem otimizar o acesso aos mercados existentes e melhorar a atuação de suas organizações sociais e econômicas.

TDR 2021.0625.00061-6

4. ATIVIDADES

A partir das reflexões de Caporal⁴ em "Da extensão rural convencional à extensão rural para o desenvolvimento sustentável: enfrentar desafios para romper a inércia", muitas perguntas precisam ser feitas: Afinal, que Extensão Rural queremos? Que compromissos a Extensão Rural precisa assumir? Como e o que precisamos fazer, em cada uma das entidades, para que seja possível adequar-se ao que recomenda a PNATER? Como preparar agentes de ATER e dirigentes para as novas exigências e desafios impostos pela necessidade da busca de estratégias de desenvolvimento rural e de agriculturas sustentáveis? Como integrar as ações em outras entidades? Como atuar com um enfoque multidisciplinar? As respostas, teóricas e práticas, a perguntas como essas ajudariam a romper com a inércia extensionista e a caminhar no rumo de uma nova Extensão Rural, sempre tendo em vista que as mudanças devem acontecer não somente no espaço das comunidades rurais, mas também no âmbito das entidades de ATER, assim como no sistema de formação dos futuros profissionais.

Atividade 1: Reunião preparatória para ajuste do Plano de Trabalho – Produto 1

Elaborar um Plano de Trabalho contemplando estratégias de execução das atividades da consultoria. Este Plano deve conter, minimamente: a) contextualização; b) metodologia; c) atividades; d) cronograma. Para isso o(a) Consultor(a) deverá participar de uma reunião remota com a equipe de coordenação do Subprograma de Agricultura Familiar, da Consultoria Internacional e da GIZ para ajuste do Plano de Trabalho e detalhamento dos itens do TDR. Nesta reunião, também serão entregues pelo Programa REM/AFPCT os insumos para a realização do trabalho, como lista de beneficiários de amostragem das 4 regiões de Mato Grosso (Público I – Cáceres e Poconé, Público II – Colniza e Cotriguaçu, Público III – Peixoto e Terra Nova, Público IV – Confresa e São Félix do Araguaia); lista de instituições envolvidas com ATER em Mato Grosso, como as Secretarias Municipais de Agricultura e também os Consórcios Intermunicipais de Desenvolvimento; contato dos extensionistas locais da EMPAER; documentos do PEA, PCI, GIZ; relatório de Oficina de Povos e Comunidades Tradicionais - PCTs; estudo do Instituto de Pesquisa Ambiental da Amazônia (IPAM) - Metodologias de ATER; e relatório da Oficina de Nova ATER - REM. Cabe ao contratado agregar toda e qualquer documentações pertinentes para subsidiar a elaboração dos trabalhos dos produtos. A reunião para elaboração do Plano de Trabalho será realizada de forma remota, por meio da plataforma MEET em até 5 dias da assinatura do contrato e terá duração aproximada de 4 horas.

Atividade 2 – Preparação de roteiro de entrevistas com beneficiários da agricultura familiar das 4 regiões amostradas em Mato Grosso – Produto 2

Elaborar o roteiro de entrevistas com beneficiários da agricultura familiar das 4 regiões amostradas em Mato Grosso. A consultoria deverá preparar o questionário para entrevistar os beneficiários da ATER abordando os seguintes temas: a) Melhorar a aproximação dos extensionistas com as famílias, incluindo Povos e Comunidades Tradicionais PCTs (Indígenas, Extrativistas, Quilombolas, Ribeirinhos, etc); b) Trabalhar a interação e agregação de esforços

⁴ CAPORAL, Francisco Roberto; RAMOS, L. de F. Da extensão rural convencional à extensão rural para o desenvolvimento sustentável: enfrentar desafios para romper a inércia. Brasília DF, 2006.

TDR 2021.0625.00061-6

em conjunto com outros promotores de ATER (Prefeituras e Secretarias Municipais e Consórcios Intermunicipais de Desenvolvimento) c)Expandir e/ou aprimorar o mercado para escoamento da produção; d)Outros sugeridos pela consultoria. Haverá uma reunião remota de aproximadamente 4 horas com a coordenação do subprograma para validação do questionário.

Atividade 3 – Contatar junto aos atores envolvidos com serviços da ATER de Mato Grosso e sistematizar as informações de demandas dos beneficiários para desenvolvimento sustentável nas cadeias produtivas - Produto 2

A consultoria entrará em contato (remoto) com no mínimo 100 (cem) produtores beneficiários de ATER nas 4 regiões de Mato Grosso para mapear as demandas sobre os serviços de ATER aplicando o questionário da atividade 2. Em seguida, será realizada uma oficina em formato virtual, com aproximadamente 6 horas de duração, com as instituições envolvidas com ATER em Mato Grosso e os extensionistas públicos locais para levantar demandas e gargalos nas operações de execução de ATER atual.

Atividade 4 – Seleção de ferramentas e aprimoramentos de metodologias de ATER para uso em Mato Grosso – Produto 3

A consultoria deve realizar levantamento de ferramentas modernas, fluxos e procedimentos de ATER em uso por outras instituições no mundo e que podem ajudar a aumentar a eficiência dos trabalhos em Mato Grosso. A lista (caixa) de ferramentas sugeridas deve conter para cada uma a descrição de insumos necessários, objetivo de uso, impacto esperado, instituições que dominam o assunto e outras informações que julgar necessárias.

Atividade 5 – Realização de oficina virtual para priorização de ferramentas e aprimoramentos de metodologias de ATER propostas para Mato Grosso – Produto 3

Todas as ferramentas devem ser apresentadas em oficina virtual com duração aproximada de 6 horas para a coordenação do subprograma, representantes da SEAF, consultoria internacional (GOPA/OT), EMPAER-MT (incluindo no mínimo 12 extensionistas rurais locais e a gestão), GIZ e EMBRAPA com objetivo de priorização de impacto e dificuldades para implantação. A coordenação do REM e parceiros fornecerão o apoio necessário para o evento.

Atividade 6 – Construção de manual e cartilha de metodologias modernas de ATER para o Estado de Mato Grosso – Produto 4

A consultoria deverá formatar e produzir manual de metodologias de ATER para o Estado de Mato Grosso em arquivo digital publicável. O manual deve conter todas as metodologias selecionadas e detalhadas passo a passo para entendimento dos extensionistas rurais. Também deve conter uma cartilha contendo o resumo compacto e gráfico das metodologias para consultas rápidas pelos extensionistas a qualquer instante.

Atividade 7 – Organização de Webinar com os parceiros para refinamento da estratégia – Produto 5

TDR 2021.0625.00061-6

A consultoria deve organizar o Webinar de aproximadamente 8 horas para apresentar todo o processo de construção do Manual e Cartilha. Deverão ter prioridade no evento as instituições que foram mapeadas e aquelas consultadas, de forma a compartilhar as experiências das ferramentas por eles utilizados. Também, fica a cargo do contratado fazer a relatoria do evento. A coordenação do REM e parceiros fornecerão o apoio necessário para o evento.

5. QUALIFICAÇÃO

Os serviços acima descritos serão desempenhados por pessoa física obedecendo as seguintes qualificações que serão avaliados com relação a sua relevância aos objetivos a serem alcançados neste Termo de Referência:

Serão considerados os seguintes critérios para avaliação dos candidatos:

- 1) Formação Acadêmica em Ciências Econômicas, Ciências Contábeis, Ciências Biológicas, Ciências Ambientais, Ciências Naturais, Ciências Agrárias, Ciências Sociais Aplicadas, Engenharia Florestal ou Geografia;
- 2) Experiência profissional comprovada (por meio de atestado, contratos e/ou publicações) de no mínimo 5 anos:
 - a) com metodologias de extensão rural, transferência de tecnologias ou propriedade intelectual;
 - b) com métodos de moderação de oficinas e facilitação de trabalho em grupo com ênfase em gestão, administração e metodologias para agricultura familiar.
- 3) Experiência de, no mínimo, 5 trabalhos desenvolvidos com e/ou sobre assistência técnica e extensão rural na agricultura familiar, povos e comunidades tradicionais.

Obs: Poderão ser solicitados pela contratante os devidos comprovantes de qualificação.

6. ABRANGÊNCIA

Os serviços desta consultoria serão coordenados pela equipe em Cuiabá – MT, e se basearão em documentos e informações disponibilizadas pela Coordenação do Subprograma de Agricultura Familiar e de Povos e Comunidades Tradicionais e informações de atores chave. Porém, devido à pandemia da COVID 19 é aberta exceção para que o trabalho seja realizado no formato home office pelo(a) consultor(a). Esta consultoria deverá realizar consultas, minimamente, em 4 regiões de Mato Grosso: a) Público I – Cáceres e Poconé; b) Público II – Colniza e Cotriguaçu; c) Público III – Peixoto e Terra Nova; d) Público IV – Confresa e São Félix do Araguaia.

TDR 2021.0625.00061-6

7. PRODUTOS

Produto 1 - Plano de Trabalho ajustado e contendo, minimamente: a) contextualização; b) as atividades a serem desenvolvidas; c) procedimentos técnicos a serem adotados durante a execução dos trabalhos; d) cronograma de trabalho.

Produto 2 - Relatório das informações coletadas e de oficinas realizadas sobre as necessidades da ATER de Mato Grosso.

Produto 3 - Conjunto de ferramentas e aprimoramentos de metodologias de ATER de MT, contendo para cada uma a descrição de insumos necessários, objetivo de uso, impacto esperado, instituições que dominam o assunto e outras informações necessárias.

Produto 4 - Manual e cartilha de metodologias de Ater de MT. Construção de manual e cartilha de metodologias modernas de ater para o Estado de Mato Grosso. No manual deve conter todas as metodologias selecionadas e detalhadas passo a passo para entendimento dos extensionistas rurais. Na cartilha deve conter o resumo compacto e gráfico das metodologias para consultas rápidas pelos extensionistas a qualquer instante.

Produto 5 - Relatório final da webinar de aprimoramento das estratégias com os parceiros e extensionistas rurais de MT. Deve conter todas as ferramentas priorizadas e demandas para implantação imediata no Estado de Mato Grosso.

8. FORMA DE APRESENTAÇÃO

Os produtos deverão ser submetidos em meio eletrônico (por e-mail, nuvem ou USB), em português e nos formatos doc e/ou pdf. Dados numéricos dispostos em tabelas devem ser disponibilizados em MS-Excel, e caso haja imagens, as mesmas devem ser disponibilizadas, também separadamente, e em alta resolução. Caso sejam confeccionados mapas, os respectivos arquivos georreferenciados (shapes etc.) devem ser disponibilizados à Coordenação do Subprograma de Agricultura Familiar e de Povos e Comunidades Tradicionais. As oficinas virtuais poderão ser realizadas pela Plataforma Zoom e gravadas, e todo conteúdo serão disponíveis para o consultor assim como a possibilidade de uso da ferramenta MURAL, fornecidos pelo Programa REM MT.

9. CRONOGRAMA DE EXECUÇÃO E PAGAMENTOS

O prazo máximo de execução dos trabalhos/serviços é de 04 (quatro) meses, a partir da assinatura do contrato conforme cronograma abaixo:

N°	Produto	Prazo de entrega (dias a partir da assinatura do contrato)	% do valor do contrato
----	---------	---	------------------------

TDR 2021.0625.00061-6

1	Plano de trabalho ajustado	15	0%
2	Relatório das informações de estudos e de oficinas realizadas sobre as necessidades da ATER de MT	45	15%
3	Conjunto de ferramentas e aprimoramentos de metodologias de ATER de MT	75	25%
4	Manual e cartilha de metodologias de ATER de MT	90	30%
5	Realização de Webinar com os parceiros e extensionistas rurais de MT	120	30%

As atividades descritas neste TdR serão desempenhadas no prazo de 120 (cento de vinte) dias, de acordo com o cronograma de entrega dos produtos.

Serão deduzidos, no ato dos pagamentos, os descontos estipulados por lei.

O consultor deverá encaminhar uma cópia de todos os produtos para o FUNBIO, em meio digital (por e-mail, para contratos@funbio.org.br), devidamente aprovados pela Coordenação do Subprograma de Agricultura Familiar e de Povos e Comunidades Tradicionais.

O pagamento será feito em até 10 (dez) dias úteis, contados a partir do recebimento, no FUNBIO, do documento de cobrança (quando empresa: nota fiscal/fatura) e do Termo de Recebimento e Aceite - TRA (documento emitido pelo beneficiário, responsável pelo recebimento e aceite, atestando que os serviços foram prestados em conformidade com as especificações solicitadas, quantidades e etapas, se for o caso).

10. INSUMOS FORNECIDOS PELO CONTRATADO

O consultor deverá utilizar seu próprio equipamento eletrônico e os programas de trabalho como: processador de texto, planilha de cálculo, banco de dados, apresentação gráfica, cliente de e-mails, entre outros. Também deverá prever recursos necessários para contatos telefônicos individuais com os atores indicados e em outros casos o uso de aplicativos de videoconferência, como por exemplo Meet ou Zoom.

11. ACOMPANHAMENTO

TDR 2021.0625.00061-6

O acompanhamento dos serviços dar-se-á pela Coordenação do Programa REM MT e pelo Coordenador do Subprograma de Agricultura Familiar e de Povos e Comunidades Tradicionais que emitirão parecer sobre a execução.

TDR 2021.0625.00061-6

ANEXO I

MODELO DE CURRICULUM

Visando a qualidade da análise comparativa dos currículos, sugerimos que o currículo não ultrapasse 03 páginas, fonte Arial 10. Não pode ser currículo lattes.

Dados do Candidato		
Dados Pessoais	Nome Completo	
	Idade	
	Endereço	
	Telefone	
	E-mail	
Atividade Atual	Descrição	
Formação		
Formação Acadêmica	Instituição	
	Ano	
Formação Acadêmica	Instituição	
	Ano	
Pós-graduação	Instituição	
	Ano	
	Título	
Pós-graduação	Instituição	
	Ano	
	Título	
Pós-graduação	Instituição	
	Ano	
	Título	
Experiências de Trabalho		
Atuação Profissional	Instituição	
	Período	
	Cargo	
	Atividades Desenvolvidas	
Atuação Profissional	Instituição	
	Período	
	Cargo	
	Atividades Desenvolvidas	
Atuação Profissional	Instituição	
	Período	
	Cargo	
	Atividades Desenvolvidas	
Experiências Complementares		
Descrição com relação direta as exigências do edital de contratação		