

## COMITÊ DO FUNDO DE TRANSIÇÃO - PROGRAMA ARPA

### Ata da 1ª Reunião Ordinária 2022 do Comitê do Fundo de Transição

<b>Data:</b> 03 de fevereiro de 2022	<b>Local:</b> Reunião realizada por vídeo conferência
<b>Horário:</b> 14:00 às 18:00 horas	
<b>Participantes com direito a voto:</b>  Representantes dos Membros Doadores Institucionais: 4 participantes; Representantes dos Membros Doadores Corporativos: 1 participante; Representante do Membro Doador Individual: 0 participante; Representantes dos Membros do Governo Brasileiro: 2 participantes.	
<b>Lista de Participantes:</b>  José Alentejano (Presidente do CFT), AVECITA Chicchón (Gordon and Betty Moore Foundation), Meg Symington (WWF-US), Florian Arneth (KfW), Tiago Alves (Anglo American), Ivan de Araujo Simões (Anglo American), Ricardo Santos (Ministério da Economia), Olivaldi Azevedo (Secretário adjunto de Biodiversidade/MMA), Marcos Simanovic (Presidente do ICMBio), Hiago Usliam (Consultor Intrínseco ICMBio - CGPLAN/ICMBio), André Barbosa (CGPLAN/ICMBio), Mauricio Santamaria (GR1/ICMBio), Fabio Carvalho (GR1/ICMBio), Valdir Filho (Diretor de Áreas Protegidas/MMA), Rosiane de Jesus Pinto (DAP/MMA), Mariana Ferreira (WWF-BR), Paulo Oliveira (DIMAN/ICMBio), Rosa Lemos (Secretária Geral/FUNBIO), Manoel Serrão (Superintendente de Programas/FUNBIO), Fernanda Marques (Gerente de Portfólio de Doações/FUNBIO), Fábio Ribeiro (Gerente de Projetos/FUNBIO), Heliz Menezes (Assistente de Projetos/FUNBIO), Vitor da Silva Vieira (Assistente Financeiro/FUNBIO).	

#### Sumário

I. Boas vindas e deliberações da última reunião, agenda do dia .....	2
II. Mecanismo de Reclamações no MOP.....	2
III. Resultados da Revisão dos modelos de custo e financeiro do Programa .....	3
IV. Apresentação Relatório C: Plano Bienal de Necessidades Financeiras do ARPA .....	3
V. Apresentação Relatório J: Desempenho das Condições de Desembolso e Recomendação da Quantia a ser Desembolsada .....	3
VI. Proposta de ajustes na alocação de recursos para o Planejamento 2022/2023 .....	4
VII. Deliberação: Montante de recursos a ser disponibilizado pelo FT para o Planejamento 2022/2023 do Programa .....	4

VIII. Apresentação de Resultados da avaliação independente sobre os NGIs em teste no Programa Arpa	5
IX. Inclusão no MOP da Metodologia para aplicação das condições de desembolso.....	5
X. Proposta para celebração dos 20 anos do Programa Arpa.....	6
XI. Resultados do FT .....	6
XII. Deliberações.....	6
XIII. Encaminhamentos.....	7
XIV. Anexo I.....	10

**I. Boas vindas e deliberações da última reunião, agenda do dia**

É apresentada a agenda do dia com a inclusão de um item referente a inclusão de mecanismo de reclamações no MOP.

Foram apresentadas atualizações referentes aos encaminhamentos e deliberações da última reunião.

**II. Mecanismo de Reclamações no MOP**

Fabio Ribeiro (FUNBIO) apresenta uma proposta de inclusão de mecanismo de reclamações e denúncias do FUNBIO, disponíveis no site da instituição, no MOP do Programa Arpa, de forma a atender à solicitação do Banco Mundial no âmbito do projeto Paisagens Sustentáveis da Amazônia.

**Deliberação 1:** Aprovada a inclusão dos canais de reclamações e denúncias do FUNBIO no MOP do Programa Arpa (Anexo 2.9 do Módulo II), conforme texto a seguir.

**ANEXO 2.9 - CANAIS DE RECLAMAÇÕES E DENÚNCIAS DO FUNBIO**

O Funbio, como Gestor do Fundo de Transição, oferece três canais principais para reclamações e denúncias, contatos abaixo. A política para reclamações e denúncias do Funbio pode ser acessada no site da instituição por meio do link: <https://www.funbio.org.br/wp-content/uploads/2020/08/P-17-Politica-para-Reclamacoes-1.pdf>

Canal	Contato	Quando Utilizar
Reclamações sobre salvaguardas	<a href="mailto:gs@funbio.org.br">gs@funbio.org.br</a>	Para reportar reclamações referentes aos procedimentos do Funbio ou o efeito negativo de projetos (salvaguardas)
Comitê de Ética	<a href="mailto:Comitê.etica@funbio.org.br">Comitê.etica@funbio.org.br</a>	Para reportar desvios de conduta de acordo com o Código de Ética do Funbio
Protesto em processos de compras e contratações	<a href="mailto:Protesto.compras@funbio.org.br">Protesto.compras@funbio.org.br</a>	Participantes de processos e contratações que entendam que a política de compras e contratação do Funbio não foi observada em algum processo específico

### III. Resultados da Revisão dos modelos de custo e financeiro do Programa

O consultor Leonardo Geluda apresenta os resultados e recomendações da consultoria contratada para revisão dos modelos de custo e financeiro do Programa Arpa.

Dentre as principais conclusões e recomendações, destacam-se:

- 1) A base de custos atual foi validada, através de análise histórica de execução físico-financeira, com dados de 11 anos de implementação do Programa, demonstrando que os MRs estão sendo atingidos com os custos previstos;
- 2) Com base em oficinas de trabalho com a participação do MMA e OGs, foram identificadas demandas que resultariam em acréscimo de 24% a 68% na base de custos para os MRs atuais. Além disso, foram propostos novos MRs a serem suportados pelo Programa. Isso implicaria no aumento dos aportes do FT e também no aumento da contrapartida dos OGs;
- 3) É necessário aprofundar a avaliação das novas demandas frente a sustentabilidade financeira do Programa.

Os relatórios do processo de revisão (Relatório E – Modelo de Custos e Relatório H - Modelo Financeiro), seguem em etapa final de revisão e assim que finalizados serão encaminhados aos membros do CFT.

O presidente do CFT José Alentejano propõe que o trabalho desenvolvido pela consultoria seja aprofundado durante o ano em um esforço conjunto envolvendo MMA, doadores e Funbio.

No que tange a sustentabilidade financeira do Programa o Presidente do CFT recomenda a formação de um grupo de trabalho para apoio aos OGs na implantação de novos mecanismos financeiros que possam viabilizar a contrapartida esperada pelo modelo financeiro do Programa.

**Encaminhamento 1:** Será criado um grupo de trabalho para refinamento da revisão dos modelos de custo e financeiro do Programa Arpa e um grupo de trabalho para apoio aos OGs para a implantação de novos mecanismos financeiros que garantam a contrapartida esperada pelo modelo financeiro.

### IV. Apresentação Relatório C: Plano Bienal de Necessidades Financeiras do ARPA

Rosiane Pinto (MMA) apresenta os principais resultados do Relatório C. Este relatório avalia as necessidades financeiras do ARPA, e detalha os avanços alcançados na consolidação das UCs, recursos investidos, e a estimativa de recursos necessários para o próximo biênio.

### V. Apresentação Relatório J: Desempenho das Condições de Desembolso e Recomendação da Quantia a ser Desembolsada

O FUNBIO apresenta os resultados do Relatório J, que contém a recomendação para o desembolso do FT para o biênio (2022/2023).

Na avaliação das condições de desembolso, todas as pré-condições foram atendidas. As condições 5 a 10, que possuem peso somado de 100% foram analisadas para cada Órgão Gestor. Com a aplicação da fórmula de desembolso, obteve-se a recomendação de desembolso de R\$ 104.755.050,00 para a execução dos OGs.

OG	Estimativa desembolso FT	Percentual de cumprimento das condições de desembolso	Estimativa após aplicação da fórmula	Valor do desconto aplicação CDs
AC	R\$ 2.899.571	55,20%	R\$ 1.599.480	R\$ 1.300.090
AM	R\$ 21.569.885	83,70%	R\$ 18.063.808	R\$ 3.506.077
AP	R\$ 979.991	68,40%	R\$ 670.139	R\$ 309.852
ICMBio	R\$ 84.222.370	79,20%	R\$ 66.700.330	R\$ 17.522.040
MT	R\$ 11.037.707	71,40%	R\$ 7.881.470	R\$ 3.156.237
PA	R\$ 2.793.649	91,50%	R\$ 2.554.999	R\$ 238.650
RO	R\$ 7.644.552	84,70%	R\$ 6.472.857	R\$ 1.171.695
TO	R\$ 903.975	89,80%	R\$ 811.968	R\$ 92.008
<b>Total</b>	<b>R\$ 132.051.699</b>	<b>-</b>	<b>R\$ 104.755.050</b>	<b>R\$ 27.296.649</b>

A estes custos foram adicionados os custos do Gestor Financeiro, curso de capacitação de gestores, e custos da secretaria CFT conforme quadro abaixo.

Estimativa desembolso após aplicação da fórmula	Custos GF (14%)	Custos Capacitação de gestores	Custos Secretaria CFT	Total desembolso biênio 2022/2023
R\$ 104.755.050	R\$ 14.665.707	R\$ 206.200	R\$ 200.000	<b>R\$ 119.826.957</b>

Em atenção à sustentabilidade financeira do Programa, os doadores questionaram se os OGs vinham aportando recursos de contrapartida conforme previsto. José Alentejano enfatizou o caráter transitório do FT, cujo horizonte é 2039, e solicitou que o histórico de contrapartida aportada e projetada sejam apresentadas na próxima reunião do CFT.

**Encaminhamento 2:** O Funbio apresentará, na próxima reunião do CFT, o histórico de contrapartida anual reportada versus o compromisso assumido por cada Órgão Gestor.

## VI. Proposta de ajustes na alocação de recursos para o Planejamento 2022/2023

O Secretário Adjunto de Biodiversidade Olivaldi Azevedo (MMA) e o Presidente do ICMBio Marcos Simanovic, com apoio das equipes técnicas do MMA e ICMBio, apresentam proposta de aporte de recursos para ações suplementares e complementares de gestão e apoio no âmbito do Programa para o biênio 2022/2023, totalizando R\$26.780.000,00.

O pleito de recursos, conforme ANEXO I, foi submetido a análise dos membros doadores do CFT.

## VII. Deliberação: Montante de recursos a ser disponibilizado pelo FT para o Planejamento 2022/2023 do Programa

Em reunião exclusiva dos membros doadores foram consideradas as análises da consultoria dos modelos de custo e financeiro, as demandas de grande relevância levantadas pelo MMA, a execução histórica do Programa, e especialmente a importância do pleito relativo à proteção das UCs. Com base nestas informações foi proposto pelos doadores e aprovado pelo CFT:

**Deliberação 2:** Aprovado o desembolso recomendado pelo Relatório J, que destina R\$ 104.755.050,00 para os Órgãos Gestores do Programa e um desembolso total de R\$ 119.826.957,00 com a inclusão de custos previstos no MOP.

**Deliberação 3:** Aprovada verba extraordinária para Proteção das UCs do Programa no valor de R\$ 6.000.000,00 que devem ser alocados em todas as UCs apoiadas pelo Arpa, que estão sofrendo ou que possam vir a sofrer mais pressões. Adicionalmente os membros doadores solicitam o aumento da contrapartida dos OGs em proteção e a criação de um grupo de trabalho operacionalizado por doadores e FUNBIO com a participação dos OGs e MMA para monitoramento da efetividade das ações de proteção a serem empreendidas com o recurso extraordinário.

**Encaminhamento 3:** Será criado um grupo de trabalho composto por doadores e Funbio, com participação de MMA e OGs, para acompanhamento da efetividade da execução da verba extraordinária destinada a Proteção das UCs Arpa.

Como algumas demandas apresentadas pelo MMA, apesar de muito pertinentes, não são elegíveis no escopo atual do Programa, o CFT reforça a importância do refinamento do trabalho realizado pela consultoria na revisão do modelo de custos e financeiro do Programa (Encaminhamento 1). Caso seja necessário aportar recursos para alguma destas demandas ainda neste biênio, o pleito será avaliado oportunamente em reunião do CFT.

## **VIII. Apresentação de Resultados da avaliação independente sobre os NGIs em teste no Programa Arpa**

A consultora Danielle Calandino apresenta os principais resultados da avaliação independente realizada sobre os quatro NGIs em teste do Programa ARPA (NGI Roraima, NGI Carajás, NGI Terra do Meio e UNA Itaituba), cujo relatório será compartilhado pelo Funbio com os doadores.

Dentre as recomendações destaca-se:

- A expansão paulatina do apoio do ARPA ao modelo de NGIs segundo um plano para o biênio;
- O aprimoramento do reporte de contrapartida governamental, com especificação das fontes e volume de recursos alocados nas UCs ARPA e não ARPA que compõem os NGIs apoiados;
- Plano de mitigação de externalidades negativas apontadas no estudo como, por exemplo, a necessidade de implantar melhorias no funcionamento dos conselhos gestores das UCs que fazem parte de NGIs.

**Deliberação 4:** O CFT aprova a continuidade de apoio do Programa ARPA ao modelo de NGIs e seu aperfeiçoamento mediante a incorporação das recomendações do relatório da consultoria, em especial as destacadas acima.

## **IX. Inclusão no MOP da Metodologia para aplicação das condições de desembolso**

O presidente do CFT apresenta a proposta de criação de grupo de trabalho para documentar e formalizar a metodologia de avaliação das condições de desembolso.

**Encaminhamento 4:** Será criado um grupo de trabalho para formalização da redação da metodologia de aplicação das condições de desembolso do Programa Arpa para posterior inclusão no MOP.

#### **X. Proposta para celebração dos 20 anos do Programa Arpa**

Rosa Lemos (FUNBIO), após reunião com o Ministro do Meio Ambiente Joaquim Leite, apresenta proposta para celebração dos vinte anos do Programa ARPA, que contemplará uma visita do MMA e doadores a RESEX Tapajós Arapiuns em 07 de julho de 2022, quando será realizada a próxima Reunião do CFT.

Além da viagem o orçamento considera a realização de um vídeo promocional sobre os impactos do Programa, a publicação de um estudo científico com resultados de efetividade do Programa e outras ações de divulgação totalizando R\$ 378.558,00.

**Deliberação 5:** O CFT aprova a proposta de celebração dos 20 anos do Programa ARPA, com a recomendação de que o desembolso não exceda R\$ 350 mil.

#### **XI. Resultados do FT**

José Alentejano apresenta o desempenho da carteira local e offshore do FT. Em 31/12/2021 a carteira local estava avaliada em R\$ 135 milhões (USD 23 milhões) e a carteira offshore em USD 135 milhões. Em 2021 a carteira local apresentou um desempenho de 0.7%, abaixo do benchmark de 1,3%. Devido a este resultado, foi feita uma análise pela comissão de gestão de ativos do Funbio que considerou que esta é uma situação transitória, pois os resultados no longo prazo estão acima do benchmark e o histórico dos gestores dos fundos investidos consistentemente indicam desempenho superior ao benchmark em períodos de 3 a 5 anos. Assim, não é recomendada a substituição do gestor local. Já a carteira offshore obteve retorno acumulado de 14.9%, em linha com seu benchmark. A alocação de renda fixa e variável da carteira está dentro do permitido pela política de investimentos do ARPA, com exposição a risco abaixo do ponto médio, medida adotada pelo gestor internacional para proteger o valor do fundo frente às variações recentes do mercado financeiro e a volatilidade projetada para os próximos meses.

#### **XII. Deliberações**

<b>Deliberações</b>
<b>Deliberação 1:</b> Aprovada a inclusão dos canais de reclamações e denúncias do FUNBIO no MOP do Programa Arpa (Anexo 2.9 do Módulo II).
<b>Deliberação 2:</b> Aprovado o desembolso recomendado pelo Relatório J, que destina R\$ 104.755.050,00 para os Órgãos Gestores do Programa e um desembolso total de R\$ 119.826.957,00 com a inclusão de custos previstos no MOP.

Deliberações
<p><b>Deliberação 3:</b> Aprovada verba extraordinária para Proteção das UCs do Programa no valor de R\$ 6.000.000,00 que devem ser alocados em todas as UCs apoiadas pelo Arpa, que estão sofrendo ou que possam vir a sofrer mais pressões. Adicionalmente os membros doadores solicitam o aumento da contrapartida dos OGs em proteção e a criação de um grupo de trabalho operacionalizado por doadores e FUNBIO com a participação dos OGs e MMA para monitoramento da efetividade das ações de proteção a serem empreendidas com o recurso extraordinário.</p>
<p><b>Deliberação 4:</b> O CFT aprova a continuidade de apoio do Programa ARPA ao modelo de NGIs e seu aperfeiçoamento mediante a incorporação das recomendações do relatório da consultoria, em especial as destacadas no item VIII desta Ata de reunião.</p>
<p><b>Deliberação 5:</b> O CFT aprova a proposta de celebração dos 20 anos do Programa ARPA, com a recomendação de que o desembolso não exceda R\$ 350 mil.</p>

### XIII. Encaminhamentos

Encaminhamentos	Responsáveis
<p><b>Encaminhamento 1:</b> Será criado um grupo de trabalho para refinamento da revisão dos modelos de custo e financeiro do Programa Arpa e um grupo de trabalho para apoio aos OGs para a implantação de novos mecanismos financeiros que garantam a contrapartida esperada pelo modelo financeiro.</p>	<p><b>FUNBIO/MMA</b></p>
<p><b>Encaminhamento 2:</b> O Funbio apresentará, na próxima reunião do CFT, o histórico de contrapartida anual reportada versus o compromisso assumido por cada Órgão Gestor .</p>	<p><b>FUNBIO</b></p>
<p><b>Encaminhamento 3:</b> Será criado um grupo de trabalho composto por doadores e Funbio, com participação de MMA e OGs, para acompanhamento da efetividade da execução da verba extraordinária destinada a Proteção das UCs Arpa.</p>	<p><b>CFT/FUNBIO/ MMA/OGs</b></p>
<p><b>Encaminhamento 4:</b> Será criado um grupo de trabalho para formalização da redação da metodologia de aplicação das condições de desembolso do Programa Arpa para posterior inclusão no MOP.</p>	<p><b>FUNBIO/MM</b></p>

**MEMBROS CFT INSTITUCIONAIS:**

---

**José Augusto Alentejano**

WWF/Brasil

---

**Avecita Chicchón**

Gordon and Betty Moore Foundation

---

**Florian Arneth**

KfW

---

**Meg Symington**

WWF/US

---

**MEMBRO CFT CORPORATIVO**

---

**Tiago Alves**

Anglo American

---

**MEMBRO CFT DO GOVERNO BRASILEIRO**

---

**Olivaldi Azevedo**

Ministério do Meio Ambiente

---

**Ricardo Santos**  
Ministério da Economia

**CONSULTOR INTRÍNSECO:**

---

**Hiago Usliam Braz**  
CGPLAN /ICMBio

**SECRETARIA EXECUTIVA CFT:**

---

**Rosa Lemos**  
Secretária Geral/FUNBIO

#### XIV. Anexo I

##### MMA / ICMBio

##### Proposta de aporte de recursos para ações suplementares e complementares de gestão e apoio no âmbito do Programa

Item	Atividade	Recurso Estimado
1	Proteção da biodiversidade e da cobertura florestal e operações	R\$ 8.130.000,00
2	Monitoramento da biodiversidade, fortalecimento do programa Monitora.	R\$ 4.200.000,00
3	Desenvolvimento de pesquisas e estudos orientados	R\$ 3.500.000,00
4	Contratação de consultorias diversas: serviços técnicos e administrativos para fortalecer os trabalhos de demarcação, regularização fundiária, análise e elaboração de termos de referência (TDRs). e etc Contratação de aproximadamente 12 pessoas, todas de nível superior, a um custo de R\$ 8.680,55 para cada vaga por um período de 2 anos.	R\$ 2.500.000,00
5	Contratação de sobrevoo e monitoramento (helicóptero, drone, etc.).	R\$ 2.500.000,00
6	Trabalhos com comunidades do entorno e cadeias produtivas locais.	R\$ 2.300.000,00
7	Produção de documentos e de material de divulgação (mapas, indicadores, cartilhas, vídeos, etc.).	R\$ 550.000,00
8	Estrutura e manutenção de comunicação, acesso internet, etc.	R\$ 3.100.000,00
<b>Total</b>		<b>R\$ 26.780.000,00</b>