

## COMITÊ DO FUNDO DE TRANSIÇÃO - PROGRAMA ARPA

### Ata da 3ª Reunião Ordinária 2022 do Comitê do Fundo de Transição

|  |   |
|--|---|
| Data: 06 de dezembro de 2022   | Local: Reunião presencial no FUNBIO e participação opcional por vídeo |
| <b>Horário:</b> 10:00 às 17:00 horas   |   |
| <b>Participantes com direito a voto:</b><br><br>Representantes dos Membros Doadores Institucionais: 5 participantes;<br>Representantes dos Membros Doadores Corporativos: 0 participantes;<br>Representante do Membro Doador Individual: 1 participante;<br>Representantes dos Membros do Governo Brasileiro: 2 participantes.   |   |
| <b>Lista de Participantes:</b><br><br>José Alentejano (Presidente do CFT), AVECITA Chicchón (Gordon and Betty Moore Foundation), Meg Symington (WWF-US), Florian Arneth (KfW), Adriana Moreira (GEF), Paulo Dallari (Natura), Ricardo Santos (Ministério da Economia), Valdir Filho (Diretor de Áreas Protegidas/MMA), André Luiz Peixoto Barbosa (MMA), Mariana Napolitano (WWF), Francisco Oliveira Filho (Moore), Rosa Lemos (Secretária Geral/FUNBIO), Aylton Coelho Costa Neto (Superintendente de Planejamento e Gestão/FUNBIO), Fernanda Marques (Gerente de Portfólio de Doações/FUNBIO), Fábio Ribeiro (Gerente de Projetos/FUNBIO), Fernanda Estrella (Assistente de Projetos/FUNBIO). |   |

#### Sumário

|  |   |
|--|---|
| I. Boas vindas e deliberações da última reunião, agenda do dia .....   | 2 |
| II. Execução ARPA PO 2022/2023 .....   | 2 |
| III. Prestação de contas do FUNDO de Contingência .....  | 2 |
| IV. Desempenho FT .....  | 2 |
| V. Deliberação sobre Risco - Projeção Financeira FT .....  | 3 |
| VI. Auditoria das UCs exercícios 2020/2021 .....   | 4 |
| VII. Grupo de Trabalho: Refinamento da Base de Custos do Programa ARPA .....                                     | 4 |
| VIII. Grupo de Trabalho: Proteção .....  | 5 |
| IX. Demanda Adicional de Recursos ICMBio (Continuidade dos planos operativos das áreas técnicas do ICMBio) ..... | 5 |
| X. Demanda Adicional de Recursos para o Plano Operativo UCP .....  | 6 |
| Homenagem do Programa ARPA a Gustavo Fonseca (Representante GEF) .....   | 6 |

|       |   |           |
|-------|---|-----------|
| XI.   | <b>Ações Integradas ao Mosaico de UCs .....</b>                                       | <b>6</b>  |
| XII.  | <b>Grupos de Trabalho: Revisão de Relatórios ARPA e Condições de Desembolso .....</b> | <b>6</b>  |
| XIII. | <b>Iniciativas de Energia para as UCs .....</b>                                       | <b>7</b>  |
| XIV.  | <b>Sustentabilidade Financeira.....</b>   | <b>7</b>  |
| XV.   | <b>Agenda 2023 .....</b>  | <b>7</b>  |
| XVI.  | <b>Deliberações.....</b>  | <b>7</b>  |
| XVII. | <b>Encaminhamentos .....</b>  | <b>8</b>  |
|       | <b>ASSINATURAS.....</b>   | <b>10</b> |

#### **I. Boas vindas e deliberações da última reunião, agenda do dia**

É apresentada a agenda do dia sem inclusão de novos pontos. Foram revisitados encaminhamentos e deliberações da última reunião.

#### **II. Execução ARPA PO 2022/2023**

Fabio Ribeiro (FUNBIO) apresenta recorte da execução do Programa ARPA, 2019 a 2022, demonstrando a retomada da execução no ano de 2022 em relação ao ano de 2021, o mais impactado pela pandemia de COVID 19. Apresenta também o desempenho da execução dos planos operativos (PO) 2020/2021 e 2022/2023, com ênfase no trabalho realizado pelo FUNBIO e parceiros do Programa, no primeiro semestre de 2022, de estímulo as solicitações na transição do PO2020/2021 para o PO2022/2023, priorizando as metas de consolidação das Unidade de Conservação (UC's), esforço que acabou por ampliar a execução do PO2020/2021 ao longo do ano de 2022.

#### **III. Prestação de contas do FUNDO de Contingência**

Fabio Ribeiro (FUNBIO) apresenta prestação de contas do Fundo de Contingência do Programa ARPA para o ano de 2022. Foi apresentado o valor de R\$4.693,97 executado em 2022, referente a finalização de uma ação judicial associada a ocorrência relacionada a aquisição de telhas ecológicas para REBIO do Lago Piratuba, que teve início em 2021, e foi finalizada em 2022.

**Deliberação 1:** : Aprovada prestação de contas 2022 do Fundo de Contingência.

#### **IV. Desempenho FT**

Aylton Coelho (FUNBIO) apresenta o desempenho da carteira local e offshore do FT. Em 30/10/2022 a carteira local estava avaliada em R\$ 145 milhões e a carteira offshore em USD 96 milhões. Em 2022 a carteira nacional performou de forma semelhante ao benchmark, em torno dos 7%, com algumas oscilações devido variação da taxa de juros. Diferentemente do usual, este ano os

saques bimestrais foram realizados da carteira internacional, que apresentou um desempenho de -21,9%, um pouco abaixo dos -20,29% do benchmark.

Aylton destaca que a carteira do programa está bastante associada a uma agenda ESG, com restrição a aquisição de ações de algumas empresas, como mineração, petróleo e armamento, e informa que neste momento de guerra, foram esses os setores que seguraram as bolsas.

Por fim, destaca que é esperada uma recuperação dos ativos uma vez normalizadas situações como a guerra da Ucrânia e a pandemia recorrente na China.

## **V. Deliberação sobre Risco - Projeção Financeira FT**

José Alentejano (CFT) apresenta objetivos e a projeção financeira de longo prazo do Fundo de Transição. A modelagem estatística encomendada pelo CFT avaliou a probabilidade do FT possuir recursos até 2039. O trabalho busca responder se há recursos suficientes para atingir as metas atuais e se o FT pode suportar novos compromissos. Entre os resultados, destacam-se:

- Com a base de custos ajustada pelos índices setoriais, há 81% de confiança de que o FT terá recursos suficientes até 2039, ou seja, 19% de risco de faltar recursos antes de 2039.
- Adicionando uma demanda de 10%, o risco de faltar recursos até 2039 sobe para 33%.

Após realizar a apresentação, José Alentejano informa o CFT sobre a necessidade de deliberação de um limite de riscos, e provoca membros para discutir sobre o tema.

José Alentejano (CFT) sugere o valor de 15%, destacando que o modelo de custo está sendo revisto, com a atualização dos custos dos marcos referenciais. O CFT delibera pela adoção do nível de risco em 15% e que uma nova discussão, com base neste teto, seja feita após a apresentação revisão da modelagem dos custos.

**Deliberação 2:** Definido o valor de 15% de tolerância a risco (85% de confiança) estimado com base na modelagem estatística da projeção financeira do Fundo de Transição.

Francisco Oliveira (Moore) destaca a importância de ser observado no gráfico de projeção financeira do FT, o custo real realizado pelo programa, para que se possa aferir se a projeção está sintonizada com o observado.

**Encaminhamento 1:** Apresentar na próxima reunião do CFT uma comparação da execução projetada versus realizada.

**Encaminhamento 2:** Apresentar na próxima reunião do CFT a projeção financeira do FT utilizando os resultados do refinamento de custos do Programa, objeto do trabalho do GT de custos.

## **VI. Auditoria das UCs exercícios 2020/2021**

O consultor Jefferson Oliveira, representante da empresa Sá Leitão, responsável por auditar anualmente uma parcela de 5% das UC's, apresenta resultados do trabalho realizado para os anos de 2020 e 2021, em função da pandemia de COVID-19.

Jefferson Oliveira (Sá Leitão), informa que a amostragem abrangeu doze UC's do Programa, sendo seis de cada ano, com representatividade das diferentes categorias apoiadas pelo Programa Arpa, bem como órgãos gestores. Jefferson relata que modalidade remota proporcionou mais tempo para realização dos exames dos documentos e esclarecimento de dúvidas, e por isso mostrou-se eficiente. Contudo, destaca que as visitas técnicas, em loco, permitem uma melhor visualização das condições de utilização e acondicionamento dos equipamentos. Rosa Lemos (FUNBIO) questiona sobre a ocorrência de registro de bens não encontrados. Jefferson reporta duas ocorrências registradas. Fábio Ribeiro (FUNBIO) responde que os relatórios estão sendo finalizados, e planos de ação para solução das pendências serão traçados como realizado com os resultados do exercício 2019. Fábio Ribeiro (FUNBIO) informa que todos os reportes da auditoria serão compartilhados no drive com os relatórios em inglês e português, após a reunião.

**Encaminhamento 3:** Avaliar a viabilidade da aquisição de bens pelo FUNBIO ser feita diretamente no CNPJ dos órgãos gestores ou coordenações de apoio e assim simplificar o processo de doação de equipamentos.

**Encaminhamento 4:** FUNBIO deve discutir com o auditor um método de realização da auditoria das UCs, combinando formato de avaliação presencial e remoto, que amplie a quantidade de amostras de UCs visitadas sem aumento de custo.

## **VII. Grupo de Trabalho: Refinamento da Base de Custos do Programa ARPA**

Fábio Ribeiro (FUNBIO) apresenta os resultados do trabalho de refinamento da base de custos do Programa ARPA, realizado no âmbito do GT. Na primeira etapa de revisão a base de custos do modelo foi atualizada pelos índices de preços setoriais entre 2014 e 2021. Isso indicou um incremento de 7% na base de custo, resultando em um valor total de aportes de R\$ 695 milhões até 2039, frente à estimativa anterior de R\$ 618 milhões.

Atualmente, na segunda etapa do refinamento, foram analisadas mudanças e atualizações em metodologias, processos tecnológicos e seu impacto nos custos dos Marcos Referenciais do Programa Arpa. Fábio reporta que não foi possível trazer resultados da modelagem, devido as dificuldades enfrentadas pela equipe do grupo de trabalho em obter todas as contribuições esperadas. Devido ao período de fim de ano, e a realização de treinamento do ICMBio no último bimestre do ano, ainda não havia sido obtida a adesão esperada das coordenações do ICMBio indicadas a participar do trabalho.

Corroborado a fala de Fábio Ribeiro (FUNBIO), Valdir Filho (MMA) comenta que o treinamento do ICMBio contemplou 220 novos servidores, entre ATAs e gestores, para a formação como agentes

de fiscalização ambiental, com permanência mínima de 5 anos na região. Por fim, Fábio Ribeiro (FUNBIO) apresenta o cronograma do GT ressaltando que a modelagem será rodada após a compilação das contribuições recebidas e as que ainda estão por ser apresentadas pelas coordenações do ICMBio. Os resultados dessa análise serão reportados na próxima reunião do CFT, prevista para 29/03/2022.

**Encaminhamento 5:** O GT de refinamento da base de custos deverá apresentar na próxima reunião do CFT os resultados dos trabalhos.

#### **VIII. Grupo de Trabalho: Proteção**

Nilton Rascon (GR1/ICMBio), apresenta como é realizado o planejamento de combate ao desmatamento em UCs Federais na Amazônia anualmente e os resultados do emprego de aeronaves nas ações de fiscalização. Destaca a redução de 20% nas taxas de desmatamento em 2022 nas UC's Federais do Amazonas e 0,5% na Amazonia Legal, de acordo com o PRODES. Entre os demais resultados, destaca:

- Redução nas taxas de desmatamento para todas as UCs selecionadas no planejamento de combate ao desmatamento de 2021, com exceção apenas para a ESEC Terra do Meio;
- 104 garimpos ilegais fechados;
- 36 retroescavadeiras destruídas;
- 76 motores destruídos;

Mariana Napolitano (WWF) aproveita a discussão do tema para apresentar os dados de desmatamento nas UCs para o recorte do ARPA, contado com as UCs estaduais, e reporta um aumento do desmatamento em 23% de 2021 para 2022, porém informa que os dados revelam uma concentração do desmatamento em apenas 10 UCs, sendo 6 federais e 4 dos estados do Acre e Rondônia, o que pode ser encarado como positivo para o desenho de um planejamento de combate efetivo.

Valdir Filho (MMA) pondera sobre estratégias de execução junto com o ministério público, e dificuldade político institucional na região do Acre e Rondônia. Na sequência, Mariana Napolitano (WWF), traz para a discussão a necessidade de fomento ao fortalecimento das cadeias produtivas sustentáveis, nas quatro RESEX que tiveram aumento do desmatamento, de modo a promover o empoderamento e segurança social das comunidades, uma vez que o comércio madeireiro e do garimpo se beneficiam quando há vulnerabilidade social das comunidades. Valdir Filho (MMA) faz relato sobre risco dos comunitários nas ações de comando e controle e concorda com Mariana Napolitano sobre incentivo as cadeias produtivas.

#### **IX. Demanda Adicional de Recursos ICMBio (Continuidade dos planos operativos das áreas técnicas do ICMBio)**

André Barbosa (ICMBio), apresenta pleito do ICMBio de alocação de recursos extraordinários, no valor de R\$ 4.982.370,00, para os Planos Operativos das áreas temáticas do ICMBio Sede, visando

a coordenação e o acompanhamento dos avanços dos Marcos Referenciais nas UCs apoiadas pelo Programa.

**Deliberação 3:** Aprovada a realização, até o final de 2023, de remanejamentos de recursos entre os Planos Operativos (POs) 2022/2023 das UCs e POs de coordenações, desde que no mesmo marco referencial e aprovados pela UCP.

**Encaminhamento 6:** A UCP deverá encaminhar ao CFT um relatório com os remanejamentos por ela autorizados.

#### **X. Demanda Adicional de Recursos para o Plano Operativo UCP**

Valdir Filho (MMA) solicita a extensão do Plano Operativo da UCP até o ano de 2023, previsão da inclusão de Plano Operativo para a Unidade de Coordenação do Programa na modelagem do Programa ARPA, e a revisão do Manual Operativo do Programa (MOP), para que esta previsão seja incluída no manual. O pleito, com descrição das atividades da UCP, foi encaminhado via nota técnica para secretaria do CFT.

**Deliberação 4:** Aprovada a extensão, até o final de 2023, do Plano Operativo vigente (18/19) da Unidade de Coordenação do Programa (UCP).

**Encaminhamento 7:** Apresentar na reunião de aprovação do PO 24/25 o detalhamento da demanda para um novo plano operativo da UCP.

#### **Homenagem do Programa ARPA a Gustavo Fonseca (Representante GEF)**

É apresentado vídeo em homenagem a Gustavo Fonseca por suas contribuições à agenda da conservação e ao Programa ARPA.

#### **XI. Ações Integradas ao Mosaico de UCs**

Valdir Filho (MMA) apresenta proposta de contratação de consultoria para avaliação de ações integradas das Unidades de Conservação do Programa ARPA no formato de mosaico territorial, ou de aptidões, de modo a aferir o potencial aumento do desempenho da execução e gestão de recursos do Programa ARPA. Esta contratação será feita com recursos da UCP.

#### **XII. Grupos de Trabalho: Revisão de Relatórios ARPA e Condições de Desembolso**

Fábio Ribeiro (FUNBIO) apresenta o trabalho do grupo e reporta pontos discutidos pelo GT, como periodicidade, conteúdo, sobreposição e esforço para desenho de propostas para ambos os GTs.

**Encaminhamento 8:** O MMA se compromete a apresentar, ainda em dezembro, o resultado da revisão das fórmulas de cálculo das condições de desembolso, para que sejam incluídas no MOP até a próxima reunião do CFT.

### **XIII. Iniciativas de Energia para as UCs**

Alessandra Mathyas (WWF), realiza apresentação do projeto piloto Reserva Solar, que viabilizou a construção de usinas solares, e a capacitação das comunidades para operacionalizar as usinas em Unidades de Conservação Federal sem acesso à energia elétrica. As usinas foram implementadas em Reservas Extrativistas, com objetivo de estruturar as cadeias produtivas dependentes de energia para manutenção da matéria prima extraída, como açaí e pescado.

**Encaminhamento 9:** Fica acordado a criação de um GT de energia, para discutir soluções para a demanda de acesso à energia pelas comunidades de UCs apoiadas pelo ARPA.

### **XIV. Sustentabilidade Financeira**

Alentejano ressalta a importância do CFT dedicar esforços para assegurar a contribuição de mecanismos financeiros alternativos à sustentabilidade financeira do programa.

**Encaminhamento 10:** O Funbio trará proposta de plano de trabalho para acelerar a contribuição dos mecanismos financeiros à sustentabilidade financeira do **programa**.

Valdir Filho (MMA) pondera que o envolvimento das comunidades, em UCs de uso sustentável, é fundamental para a efetividade de proteção das UCs. Uma discussão é realizada acerca da existência de informações sobre o investimento necessário, e se há conhecimento sobre o número e tamanho das comunidades beneficiárias, para potencializar este tipo de investimentos. Valdir informa que ainda não há uma estimativa precisa sobre o valor a ser investido na obtenção de indicadores positivos, e passa para a apresentação de um guia, o Guia Prático para Captação de Recursos para UCs. É ponto comum entre os membros, que essa agenda é relevante para o sucesso do Programa Arpa.

### **XV. Agenda 2023**

Ficam acordadas três datas para a realização das próximas reuniões do CFT, em 2023.

#### **Encaminhamento:**

1ª reunião CFT 2023 – 29 de março, quarta-feira. Presencial no FUNBIO em Brasília;

2ª reunião CFT 2023 – 16 de agosto, quarta-feira. Presencial no FUNBIO, Rio de Janeiro;

3ª reunião CFT 2023 – 29 de novembro, quarta-feira. Presencial no FUNBIO, Rio de Janeiro.

### **XVI. Deliberações**

| <b>Ponto de Pauta</b>                               | <b>Deliberações</b>   |
|---|---|
| <b>Prestação de contas do FUNDO de Contingência</b> | <b>Deliberação 1:</b> Aprovada prestação de contas 2022 do Fundo de Contingência. |

| Ponto de Pauta  | Deliberações   |
|---|--|
|   |  |
| <b>Deliberação sobre Risco - Projeção Financeira FT</b>   | <b>Deliberação 2:</b> Definido o valor de 15% de tolerância a risco (85% de confiança) estimado com base na modelagem estatística da projeção financeira do Fundo de Transição.  |
| <b>Demanda Adicional de Recursos ICMBio (Continuidade dos planos operativos das áreas técnicas do ICMBio)</b> | <b>Deliberação 3:</b> Aprovada a realização, até o final de 2023, de remanejamentos de recursos entre os Planos Operativos (POs) 2022/2023 das UCs e POs de coordenações, desde que no mesmo marco referencial e aprovados pela UCP. |
| <b>Demanda Adicional de Recursos para o Plano Operativo UCP</b>   | <b>Deliberação 4:</b> Aprovada a extensão, até o final de 2023, do Plano Operativo vigente (18/19) da Unidade de Coordenação do Programa (UCP).  |

#### XVII. Encaminhamentos

| Ponto de Pauta  | Encaminhamentos  | Responsáveis  |
|---|--|---------------|
| <b>Deliberação sobre Risco - Projeção Financeira FT</b> | <b>Encaminhamento 1:</b> Apresentar na próxima reunião do CFT uma comparação da execução projetada versus realizada.   | <b>FUNBIO</b> |
| <b>Deliberação sobre Risco - Projeção Financeira FT</b> | <b>Encaminhamento 2:</b> Apresentar na próxima reunião do CFT a projeção financeira do FT utilizando os resultados do refinamento de custos do Programa, objeto do trabalho do GT de custos.                         | <b>FUNBIO</b> |
| <b>Auditoria das UCs exercício 2020/2021</b>            | <b>Encaminhamento 3:</b> Avaliar a viabilidade da aquisição de bens pelo FUNBIO ser feita diretamente no CNPJ dos órgãos gestores ou coordenações de apoio e assim simplificar o processo de doação de equipamentos. | <b>FUNBIO</b> |
| <b>Auditoria das UCs exercício 2020/2021</b>            | <b>Encaminhamento 4:</b> FUNBIO deve discutir com o auditor um método de   | <b>FUNBIO</b> |

| Ponto de Pauta  | Encaminhamentos   | Responsáveis               |
|---|---|----------------------------|
|   | realização da auditoria das UCs, combinando formato de avaliação presencial e remoto, que amplie a quantidade de amostras de UCs visitadas sem aumento de custo.  |                            |
| <b>Grupo de Trabalho:<br/>Refinamento da Base de Custos do Programa ARPA</b>                                  | <b>Encaminhamento 5:</b> O GT de refinamento da base de custos deverá apresentar na próxima reunião do CFT os resultados dos trabalhos.   | <b>FUNBIO/UCP</b>          |
| <b>Demanda Adicional de Recursos ICMBio (Continuidade dos planos operativos das áreas técnicas do ICMBio)</b> | <b>Encaminhamento 6:</b> A UCP deverá encaminhar ao CFT um relatório com os remanejamentos por ela autorizados.   | <b>MMA/ICMBio</b>          |
| <b>Demanda Adicional de Recursos para o Plano Operativo UCP</b>   | <b>Encaminhamento 7:</b> Apresentar na reunião de aprovação do PO 24/25 o detalhamento da demanda para um novo plano operativo da UCP.  | <b>MMA</b>                 |
| <b>Grupos de Trabalho:<br/>Revisão de Relatórios ARPA e Condições de Desembolso</b>                           | <b>Encaminhamento 8:</b> O MMA se compromete a apresentar, ainda em dezembro, o resultado da revisão das fórmulas de cálculo das condições de desembolso, para que sejam incluídas no MOP até a próxima reunião do CFT. | <b>FUNBIO/MMA</b>          |
| <b>Iniciativas de Energia para as UCs</b>   | <b>Encaminhamento 9</b> Fica acordado a criação de um GT de energia, para discutir soluções para a demanda de acesso à energia pelas comunidades de UCs apoiadas pelo ARPA.   | <b>FUNBIO/MMA/Doadores</b> |

| Ponto de Pauta              | Encaminhamentos   | Responsáveis |
|-----------------------------|---|--------------|
| Sustentabilidade Financeira | Encaminhamento 10: <b>O Funbio trará proposta de plano de trabalho para acelerar a contribuição dos mecanismos financeiros à sustentabilidade financeira do programa.</b> | CFT/FUNBIO   |

#### ASSINATURAS

06 de dezembro de 2022.

#### MEMBROS CFT INSTITUCIONAIS:

---

**José Augusto Alentejano**

WWF/Brasil

---

**Avecita Chicchón**

Gordon and Betty Moore Foundation

---

**Florian Arneth**

KfW

---

**Meg Symington**

WWF/US

---

**Adriana Moreira**

GEF

**MEMBRO CFT DOADOR INDIVÍDUO:**

---

**Paulo Dallari**

Natura &Co

**MEMBRO CFT DO GOVERNO BRASILEIRO**

---

**Valdir Pereira Filho (Secretário Interino SAP)**

Ministério do Meio Ambiente

---

**Ricardo Santos**

Ministério da Economia

**SECRETARIA EXECUTIVA CFT:**

---

**Rosa Lemos**

Secretária Geral/FUNBIO